Version 30/09/2025

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Logo grande entreprise | **PACTE EN FAVEUR DE LA HAIE 2025**  **EN AUVERGNE-RHONE-ALPES**  **Structuration de filières de valorisation durable de la haie et d’arbres intraparcellaires**  **CONSORTIUM XXX**  **Projet XXXX**  **Modèle de scénario contrefactuel pour les grandes entreprises partenaires d’un consortium** | « Les territoires ont entre leurs mains la plupart des compétences ... |

Une grande entreprise est une entreprise qui vérifie au moins une des deux conditions suivantes :

* avoir au moins 5000 salariés ;
* avoir plus de 1.5 milliard d’euros de chiffre d’affaires et plus de 2 milliards d’euros de total de bilan.

Les solutions performantes d’un point de vue environnemental ou énergétique ont généralement un coût supplémentaire qui nécessite un soutien public pour accélérer leur diffusion.

**Le « scénario contrefactuel » représente la solution dans laquelle investirait le demandeur, en l’absence d’aide publique****. Il peut s’agir notamment :**

* d'un investissement similaire, mais moins respectueux de l'environnement ou moins efficace et qui aurait été crédible en l'absence d'aide ;
* d’un investissement similaire qui correspond à une pratique commerciale normale dans le secteur ou l’activité concernés ;
* du maintien des installations et équipements existants ;
* du maintien des process existants mais moins respectueux de l'environnement ou moins efficaces ;
* du même investissement mais réalisé ultérieurement.

Dans ces situations, il s’agit d’un investissement ayant une capacité de production et une durée de vie comparables, qui respecte les normes de l’Union déjà en vigueur.

La définition de ce scénario contrefactuel est essentielle pour calculer une aide proportionnée et respectant les deux grands principes fixés par les règles européennes relatives aux aides d’État, à savoir :

* L’aide doit être incitative : sans l’aide octroyée, le projet tel que déposé ne pourrait être mené à bien (rentabilité dégradée, fonds insuffisants, …).
* L’aide doit porter uniquement sur le surcoût induit par le gain de performance environnementale permis par le projet, et non sur la totalité des dépenses liées au projet.

## **Description du scénario contrefactuel**

*Il est important de préciser ce qui ne serait pas fait, mais surtout quelle solution serait privilégiée à la place.*

*Nous vous conseillons de trouver un scénario crédible à la lumière notamment des exigences juridiques autre que « le projet n’aurait pas lieu » qui révèle un changement de comportement induit par l’octroi d’une aide. Un scénario contrefactuel est crédible lorsqu'il est authentique et qu'il intègre les variables de décision observées au moment où le bénéficiaire prend sa décision concernant le projet ou l’activité concernés. Il est documenté dans la mesure du possible.*

***Décrire quelle serait la situation en l’absence d’aide (scénario contrefactuel), sur la base des question suivantes :***

* La portée du projet serait-elle réduite ? Expliquez.
* Quels seraient les équipements et les choix technologiques investis dans le cadre du scénario contrefactuel ? Le choix des sous-traitants / fournisseurs ou d’équipements / réutilisation des équipements existants ?
* Le projet serait-il mené plus lentement ? ou serait-il reporté de X années ? Quel serait alors le nouveau planning du scénario contrefactuel ?

***Décrire les impacts de l’aide au regard du scénario contrefactuel :***

* L’aide entraîne une augmentation des résultats financiers : OUI / NON
* L’aide demandée correspondra au maximum aux coûts nets supplémentaires de la mise en œuvre de l’investissement financé : OUI / NON
* Le projet est plus ambitieux grâce à l’aide : OUI / NON
* Le coût du projet est majoré si le projet bénéficie d’une aide : OUI / NON
* Quels sont les impacts environnementaux du projet au regard du scénario contrefactuel ?
* Quels sont les impacts sociaux-économiques du projet au regard de ceux découlant du scénario contrefactuel ?

***Chiffrage du scénario contrefactuel :***

* Proposer un chiffrage de ce scénario et décrire l’impact sur les coûts d’investissement (si des devis ou REX d’autres projets ont été utilisés pour ce chiffrage, les fournir) :
* S’il y a lieu, impacts sur les frais de fonctionnement :
* Autres précisions utiles sur le scénario contrefactuel :

## **Impacts de la demande d’aide**

* Le financement du projet est-il rendu possible grâce à l’octroi de l’aide ? Expliquez
* Décrire l’impact à court/moyen terme de l'aide dans la stratégie de l'entreprise et d’éventuels futurs projets :
* Des demandes d’aide auprès d’autres opérateurs des collectivités (Région, …) ou de l’État (BPI, Banque des Territoires, ANCT, ASP, …) sont-elles en cours, prévues, obtenues ? Complétez les informations demandées sur ces autres aides potentielles dans **l’Annexe 2 – Tableau des dépenses**.