

# Les indicateurs dans un projet



# Indicateurs, définition, caractéristiques

## Définition

Outil d'évaluation et d'aide à la décision

Un indicateur doit être SMART

S	SPÉCIFIQUE : UNE ACTION – UN OBJECTIF
M	MESURABLE : UN INDICATEUR DE RÉSULTAT
A	ATTEIGNABLE : AMBITIEUX ET RAISONNABLE
R	RÉALISTE : PERTINENT ET LIÉ AU POSTE
T	TEMPOREL : UNE DATE – DES ÉTAPES

# Indicateurs de projet : quels indicateurs pour quoi faire ?

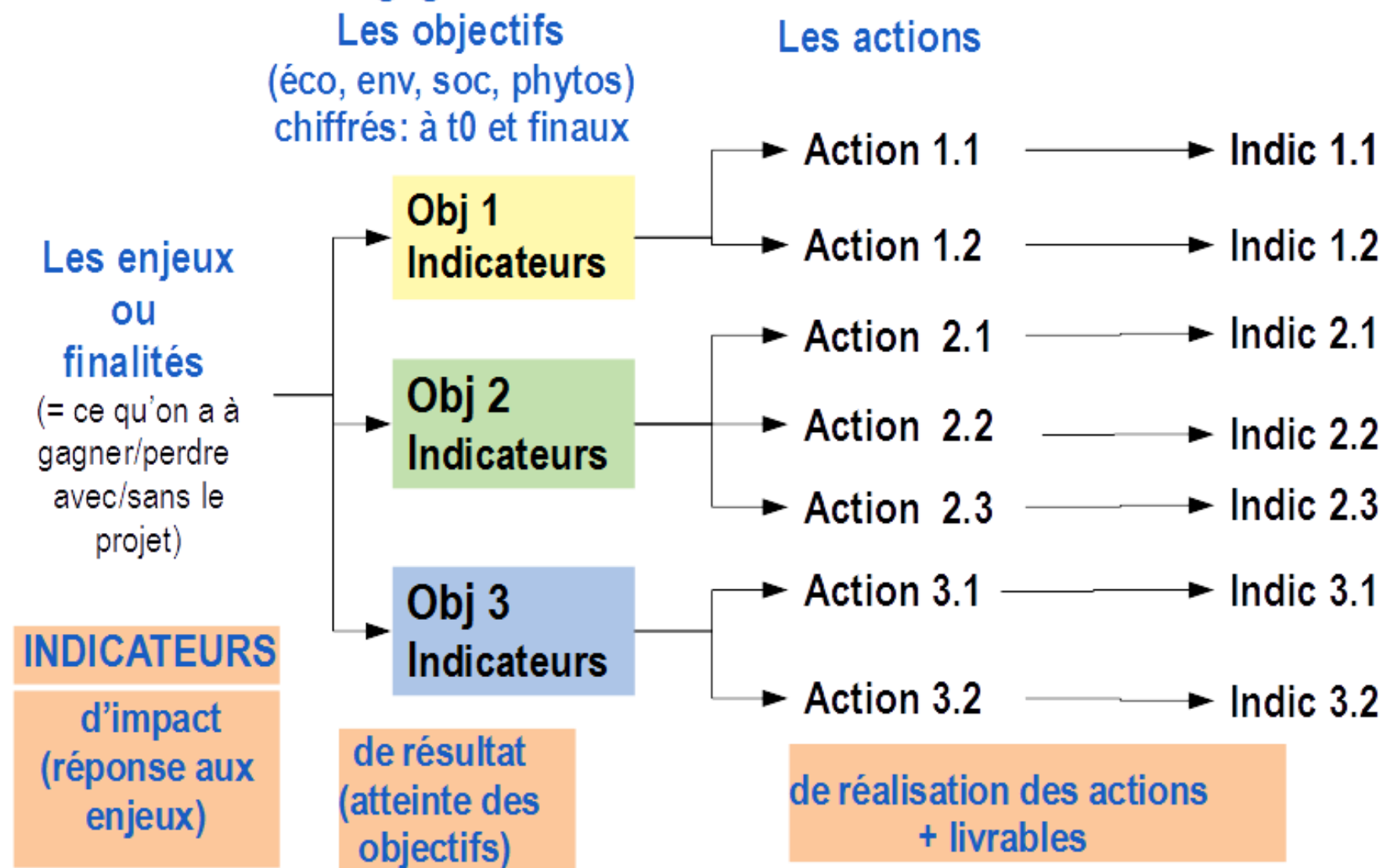
- **Avez-vous fait ce que vous aviez prévu de faire** (plan d'actions) ?  
→ Indicateur de **réalisation** / mise en œuvre des actions  
Pour justifier :

La reconnaissance GIEE/30 000  
et les financements utilisés



- **Quels effets directs ont eu les actions mises en œuvre ?**  
→ Indicateur de **résultat** des actions  
Pour situer leur effet sur l'atteinte des objectifs que vous aviez choisis

# La notion de logigramme



# Plus value des indicateurs

Quelle plus-value identifiez-vous à traiter de ces indicateurs de performance dans les formations AE-MP pour favoriser une évolution du système ?

## Points de repères

- ✓ Quantifier ses pratiques,
- ✓ Cerner ses points faibles
- ✓ Eclairer les impacts

## Cadre de référence commun

- ✓ Echanger sur ses pratiques
- ✓ Partager ses expériences

## Donne un T 0

- ✓ Suivre l'évolution
- ✓ Mesurer l'efficacité des mesures prises.

## Vision globale

- ✓ Prendre des décisions



+ se rassurer  
+ Communiquer sur ses pratiques (convaincre un financeur, un client, le grand public...)

# Indicateurs de résultats pour les GIEE : triple performance

- Pas d'outil de diagnostic imposé, pas d'indicateurs imposés
- Propositions d'outils : voir le site PLAGÉ du RMT Erytage  
[http://www.erytage.org/webplage/index.php?option=com\\_flexicontent&view=item&cid=80&id=131&Itemid=57](http://www.erytage.org/webplage/index.php?option=com_flexicontent&view=item&cid=80&id=131&Itemid=57)
- Ex : indicateurs issus de l'outil ACTA diagagroeco.org : voir sur <http://draaf.auvergne-rhone-alpes.agriculture.gouv.fr/Realiser-un-diagnostic-agro>
  - De **performance** : rentabilité (ex : VA/UMO en €),  
autonomie et robustesse (ex : CO/CA hors primes en%)
  - De **production** : qualité des productions,  
santé animale (ex : taux de mortalité des veaux avant sevrage)
  - **Énergie et ressources** : ex : quantité de P minéral épandu/ha
  - **Environnement** : Phytos (IFT),  
sols (ex érosion : % de sols nus),  
eau et nitrates (ex : solde d'N/ha),  
biodiversité (ex : % PP dans la SAU, nb de variétés cultivées)
  - **Social** : travail (vivabilité et intensité, conditions)

# Indicateurs de résultats pour les groupes Ecophyto 30 000

- Pas d'outil de diagnostic imposé mais outils proposés comme GIEE
- En termes de réalisation : *ex dans le formulaire bilan*
  - Nombre de réunions collectives
  - Types d'activités,
  - Nombre de partenaires associés et type de relation,
  - Nombre et nature des leviers mobilisés
  - Nombre d'actions de communication
- En termes de résultats
  - **Calcul des IFT OBLIGATOIRE (calculatrice MAA) pour le groupe**
  - Autres indicateurs au choix ( charges phyto/ha, biodiversité, temps de travail, etc)

**=>Permet de mesurer l'atteinte/écart aux objectifs Ecophyto**